

# Vie d'entreprise → Loiret

L'INTERVIEW DU SAMEDI ■ Économiste orléanaise, Anne Lavigne a reçu la Légion d'honneur à l'Élysée

## « L'équilibre financier est conforté »

L'ancienne vice-présidente de l'université d'Orléans, est, depuis juillet, responsable des études au Conseil d'orientation des retraites, à Paris.

Carole Tribout  
carole.tribout@centrofrance.com

**A**nne Lavigne, qui demeure à Marcilly-en-Villette, a reçu la Légion d'honneur des mains du président de la République, le 14 septembre, en même temps que sa mère, économiste comme elle.

« **Savez-vous ce qui vous a valu cette distinction ?** La Légion d'honneur m'avait été attribuée il y a trois ans, quand j'étais vice-présidente de l'université d'Orléans. Puis, ma mère a été nommée commandeur, et j'ai sollicité le président de la République pour qu'il nous remette la médaille à toutes les deux. »

« **Est un symbole ?** C'est le symbole de la réussite féminine. Mais aussi de l'intégration. Ma mère était réfugiée politique russe. Elle s'est toujours sentie redevable envers la République française, pour avoir pu suivre des études, avoir été intégrée. Elle était également professeur d'économie, spécialiste des économies soviétiques. Elle a 81 ans. »

« **Pourquoi avoir quitté l'université pour le conseil d'orientation des retraites ?** Je suis en détachement. Voilà plus de 25 ans que



ÉTUDES: ANNE LAVIGNE, 81 ANS, PRÉPARE LES TRAVAUX DU CONSEIL D'ORIENTATION DES RETRAITES. À SA DROITE: THOMAS PIKETTY. PHOTO: CHRISTOPHE BOUTIER

j'enseigne l'économie. J'avais envie de participer à la prise de décision publique.

« **Pouvez-vous nous parler du Conseil d'orientation des retraites (COR) ?** C'est une structure qui dépend administrativement du Premier ministre, elle est composée de 40 membres, partenaires sociaux, représentants du Parlement, du gouvernement, experts. Leur mission est d'établir un diagnostic annuel, qui fasse consensus, sur le système des retraites, en amont des négociations collectives. C'est un organisme original, sans équivalent à l'étranger. »

« **Quelle est votre mission ?** Je suis responsable des

études, au sein du secrétaire général, qui comprend huit personnes, dont cinq économistes. C'est la structure administrative qui prépare les travaux du COR. Je suis ravie. Je suis très proche de la décision ! »

« **Vous êtes spécialiste de la retraite ?** Oui, depuis une dizaine d'années. J'ai écrit un livre, « Économie des retraites », en 2013. »

« **Où en est le financement des retraites ?** Je n'ai pas le droit de m'exprimer au nom du COR. Mais les dernières projections financières, en juin, confortent l'équilibre financier à l'horizon 2025. De plus, Mansol Touraine (ministre des Affaires sociales) a annoncé que le déficit de la

sécurité sociale se résorbait. On est plutôt dans une période de reprise économique. A priori, on est tranquille quant à l'âge de départ et la durée des cotisations, mais il y a l'élection présidentielle de 2017. On peut toujours décider de réformer dans le sens d'une plus grande équité. »

« **Ce serait un bonjour ?** La retraite des veuves qui n'ont jamais travaillé pose problème, il y a beaucoup de disparités entre les régimes de retraite. Il y a aussi des iniquités entre le public et le privé, ce qui peut faire naître des tensions.

« **Certains veulent aussi tenir compte de l'espérance**

de vie en hausse. Oui, il y a une réflexion. Certains pays ont décidé qu'un an de vie supplémentaire devait correspondre à deux-trois années de travail en plus. »

« **Vous étudiez les systèmes des pays étrangers : quel est le meilleur modèle ?** Il n'y a pas de modèle miracle. On ne peut pas plaquer une solution d'un pays à l'autre. Notre système s'est forgé au cours des siècles, depuis le XVII<sup>e</sup>, et s'est créé à partir des métiers. Aujourd'hui, je trouve que la France fait bien d'avancer par petits pas de convergence. »

« **Qui est votre modèle en tant qu'économiste ?** Je suis assez standard, même si je

### BIO EXPRESS

**Naissance**  
Le 17 décembre 1961, à Strasbourg (Bas-Rhin).

**Formation**  
Licence en droit, maîtrise de sciences politiques à Paris-Sorbonne (1984), doctorat en économie à Paris-Nanterre (1990), thèse préparée dans le laboratoire de Dominique Straus-Kahn et Denis Kastner.

**Postes**  
Professeur des universités (1992) à Angers puis Orléans (1993). Directrice du laboratoire d'économie d'Orléans (2004-2008). Vice-présidente de l'université d'Orléans en charge de la recherche (2008-2012). Expertises pour les administrations et organismes publics en charge de la politique financière (monnaie, banque, assurance, retraites) depuis 1994. Responsable des études au Conseil d'orientation des retraites depuis juillet.

suis admirative des travaux de Thomas Piketty.

« **Que pensez-vous de la politique entre Pierre Cahuc et André Barbary, auteurs de « Négociations économiques », et les « économistes attendus » ?** C'est très parisien, très bourgeois... et assez masculin. Cela m'intéresse assez peu, mais j'ai du respect pour les gens dans les deux camps. »

« **Comment va l'économie française, selon vous ?** Nous sommes dans une croissance prudente. Il est possible que nous connaissions une « stagnation séculaire » : en gros, les Trente Glorieuses seraient un accident, et une croissance d'1 % serait la normale. L'enjeu, c'est de ne pas creuser l'écart entre les métiers les plus qualifiés, utilisant les nouvelles technologies, et les métiers sans gain de productivité, comme dans l'aide à la personne. »

« **Vous êtes dans le top 4 des économistes à suivre sur Twitter ?** Je twitte deux à quatre fois tous les deux jours, j'essaie de relayer des informations économiques sur un mode humoristique. J'avais un blog actif, « Mutatis mutandis », que je n'actualiserai plus sur les retraites, en raison de mon devoir de réserve. »

« **Comment s'appelle votre compte ?** @Anne\_Lavigne, »

### CÔTÉ PERSO

Une sortie. L'étang du Caugnon à Ménestreau-en-Villette.

Des lectures. Françoise Sagan, Stephen Zweig, Georges Perec. « Chronos et fumeurs », de Julio Cortázar. « Capitaine Frigates » d'Arnaud Le Guillier.

Un film. Loiretek permet de visionner gratuitement des films d'un catalogue très fourni. Mon dernier film préféré : « Mustang ».

Un héros. Ma mère. Intelligence, féminisme, pugnacité, capacité de travail, audace.

Une devise. « Vaguerment économiste, résolument velléitaire », pour ne pas se prendre au sérieux.

Un conseil optimiste. « Quand ton illusion n'aurait duré qu'un jour, n'outrage pas ce jour lorsque tu parles d'elle » (Alfred de Musset, Nuit d'octobre).

« **Quelle est votre mission ?** Je suis responsable des