

Septembre 2012 – Christophe LAVIALLE
Les PTCE « Pôle Territorial de Coopération Économique » >>

TRANSVERSALE (S)



Les PTCE : retour sur la journée

L'auditorium de la Macif était comble pour la journée de lancement le 25 juin de la démarche autour des Pôles Territoriaux de Coopération Économique. Acteurs, réseaux, partenaires, collectivités locales, leur présence nombreuse confirme la conviction partagée par les initiateurs du projet de la pertinence de la démarche PTCE pour le développement de l'ESS. Dans quelle mesure et à quelles conditions ces pôles peuvent-ils constituer une nouvelle étape des politiques locales pour la structuration de l'ESS, favoriser le changement d'échelle et l'émergence de nouvelles activités socialement utiles, ancrées sur les territoires ?

Lorsque, sous l'impulsion de Claude Alphandéry, plusieurs acteurs, réseaux d'acteurs et réseau de collectivités, se sont retrouvés en 2010 pour élaborer des propositions pour le développement de l'ESS, une proposition s'est rapidement imposée : celle de développer des pôles territoriaux de coopération. En effet, face à la crise, aux tentations du chacun pour soi et de la mise en concurrence entre individus, entreprises et territoires, de nombreuses formes de coopération économique entre acteurs de l'ESS, entreprises, organismes de recherche, et collectivités se sont développées. Mais ces démarches sont peu connues et surtout peu soutenues, alors que des démarches comme celles des pôles de compétitivité ont bénéficié de financements importants.

Dans le cadre des États Généraux, un premier travail de repérage et de caractérisation d'initiatives s'apparentant à des pôles a été réalisé, et l'intérêt soulevé a conduit à lancer un appel à candidatures en novembre 2011. Les 150 réponses reçues, pôles existants, pôles en projet ou manifestations d'intérêt, soulignent qu'il ne s'agit pas de phénomènes isolés, mais d'une vraie dynamique enclenchée dans les territoires, avec des modalités différentes.

Pourquoi coopérer sur un territoire ?

Les initiatives dépassent souvent la simple logique de coopération économique entre acteurs pour s'inscrire dans une finalité de transformation économique du territoire.

Comme l'a souligné Christophe Chevalier, directeur d'Archer, le PTCE permet de ne pas se placer seulement dans une logique défensive ou réparatrice, mais de participer de façon offensive à la création



Rencontre du 25 juin © Labo de l'ESS

Benoît Hamon, ministre délégué à l'économie sociale et solidaire et à la consommation, a salué la capacité des PTCE à « créer du lien social, de l'activité et de l'innovation sur les territoires ». Il a appelé les acteurs présents à poursuivre le travail de modélisation et d'essaimage des pôles, soulignant que son objectif est de construire des politiques publiques, et non pas seulement de mettre en valeur quelques pépites de l'ESS.

ou à la relocalisation d'activités et d'emplois, et de se réapproprier les enjeux démocratiques économiques.

L'approche territoriale s'est imposée récemment : Christophe Laviolle, docteur en science économique, a souligné que le concept de territoire n'existait pas jusqu'à une période récente en économie. Le territoire émerge depuis une dizaine d'années, et on se rend compte que la mondialisation ne fait pas disparaître les territoires, bien au contraire. Une des tentatives de donner corps à cette notion de territoire avait d'ailleurs débouché sur les pôles de compétitivité.

Vers un référentiel pour les PTCE

Un PTCE peut se définir comme un « regroupement, sur un territoire donné, d'initiatives, d'entreprises et de réseaux de l'économie sociale et solidaire associé à des PME socialement responsables, des collectivités locales, des centres de recherche et organismes de formation, qui met en œuvre une stratégie commune et continue de coopération et de mutualisation au service de projets économiques innovants de développement local durable ».

Pôles organisés autour d'une filière ou pôles multi-activités, pôles autour d'un lieu



Laboratoire d'Economie d'Orléans



Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire

TRANSVERSALE (S)

de lancement du 25 juin



Rencontre du 25 juin - Labo de l'ESS

mutualisé, pôles impulsés par une collectivité locale, les approches sont nombreuses², mais elles partagent certaines caractéristiques : projets économiques à finalité sociale et environnementale, ancrage territorial, activités apportant des réponses aux besoins de la population et du territoire. Comment ces entrées se traduisent-elles ? Un travail d'élaboration de référentiel, piloté par Michel Adam, a été initié avec les pôles témoins et présenté le 25 juin (voir la déclinaison ci-dessous). Ce référentiel est une première base pour l'élaboration d'une culture commune entre PTCE, ainsi qu'un outil possible de diagnostic et de co-évaluation pour les PTCE.

Des collectivités locales mobilisées

Les collectivités locales ont été nombreuses à manifester leur intérêt pour la démarche, que ce soit en répondant directement à l'appel à candidatures (une vingtaine de collectivités ont répondu elles-mêmes à l'appel à candidatures) ou en qualité de partenaire de pôles ayant candidaté.

Comme l'a souligné Cyril Kretzschmar, conseiller régional Rhône Alpes, le 25 juin, les PTCE répondent en effet aux enjeux de développement économique et d'aménagement du territoire des collectivités. Pour Patricia Andriot, vice-présidente en charge de l'économie sociale et solidaire en Région Champagne-Ardenne, « la Région mise aussi sur un développement endogène diversifié, fondé sur une économie de proximité et territoriale qui allie enjeux sociaux, économiques et environnementaux. »

De simple financeur à impulsEUR voire animateur de la démarche, les modalités d'implication des collectivités locales sont nombreuses dans les projets de pôles regus. Au-delà du levier financier, crucial

1. Cf. Note du groupe de travail Labo ESS, « Premiers éléments caractérisant les PTCE », février 2011.
2. On retrouve cette diversité dans les clusters comme l'a souligné le 25 juin Xavier Roy, de France Clusters.

Le Pôle de Coopération Sud Aquitaine

Le pôle Sud Aquitaine, porté par le Comité de Bassin d'Emploi du Seignaux, s'inscrit dans la continuité de 15 à 20 ans de développement local, mobilisant différents acteurs : collectivités locales (communauté de communes, communes), entreprises classiques, et organisations et réseaux d'ESS. Les coopérations, effectives et durables entre acteurs de l'ESS, collectivités et monde économique ont permis de nombreuses réalisations au fil des années : deux Groupements d'Employeurs pour l'insertion et la Qualification (BTP et interpro), un groupement d'employeurs multisectoriel, une Coopérative d'Activités et d'Emplois sous forme de SCIC (SCIC Interstices), un pôle aéronautique en lien avec les entreprises du secteur et la commune de Tarnos, un restaurant interentreprises d'insertion (SCIC Eole), une démarche expérimentale de GPEC territoriale avec plus de 100 entreprises associées. Environ 250 à 300 acteurs sont inscrits dans cette dynamique.



Le pôle de Coopération Sud Aquitaine est construit autour de cette logique territoriale, avec l'idée de faire plus, mieux et d'aller plus loin. Sa formalisation résulte d'une proposition des acteurs de l'ESS organisée autour du CBE et d'un engagement fort et ancien des collectivités. Il est à ce jour soutenu par de nombreuses collectivités : communes, communautés de communes, conseil général des Landes, conseil régional Aquitaine. Point-clé du développement de l'ESS en Aquitaine, le pôle est intégré dans les politiques publiques locales et notamment celle du conseil régional d'Aquitaine. Une quinzaine de structures de l'ESS seront présentes au sein du pôle, qui regroupera acteurs, mutualisation de services et de projets, ingénierie type recherche-développement et centre de formation sous forme de SCIC. Pour aller plus loin, la dynamique partenariale et d'innovation de ce pôle s'incarnera dans un ensemble immobilier au sein d'une zone industrielle-portuaire de 350 ha. Le bâtiment verra le jour fin 2013, il chapeautera et renforcera les synergies des acteurs du pôle.

INFORMATIONS GÉNÉRALES (Pôle PTCE)		Missions	
LEADERSHIP ET ANIMÉ UN PROCÉDURE TERRITORIALE DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS)	a	développer l'ancrage territorial du PTCE, pôle, thématique	élaborer un plan d'action et prioriser les actions
	b	contribuer à un développement local durable	valoriser les atouts locaux, matériels et humains (et compétences)
	c	tenir compte des autres acteurs du territoire	construire avec les pouvoirs publics des partenariats (préfecture, agences de développement, etc.)
	d	s'appuyer sur ses filières et des valeurs affirmées	faire du respect et de la diversité des valeurs fondatrices du vivre ensemble
COOPÉRATION (PTCE)	e	accueillir des compétences et des institutions des basses terres, et promouvoir	multiplier les types d'actions en commun par l'adoption des statuts de l'ESS
	f	mettre en œuvre une gouvernance citoyenne des territoires et des projets	contribuer à la stratégie de PTCE selon la gamme d'opérations (thématiques)
	g	contribuer au dynamisme économique du territoire	stabiliser les résultats économiques et développer les impacts en emplois
IMPACTS (ESS)	h	encourager une recherche développement pour un développement durable du territoire	porter des initiatives de recherche et de formation dans une perspective de DE
	i	développer l'économie sociale et solidaire	encourager une veille économique, sociale et environnementale pour relayer des opportunités
	j	participer à l'économie sociale et solidaire	participer à la mise en valeur des patrimoines local : naturel, bâti et culturel